

**CITY OF BATHURST
SPECIAL PUBLIC MEETING
MINUTES**

October 11, 2023 - 6:00 p.m.

Council Chambers - City Hall

**VILLE DE BATHURST
SÉANCE EXTRAORDINAIRE PUBLIQUE
PROCÈS-VERBAL**

le 11 octobre 2023 - 18 h 00

Salle du conseil - Hôtel de Ville

Present

Mayor K. Chamberlain
Deputy Mayor P. Anderson
Councillor D. Branch
Councillor S. Brunet
Councillor R. Hondas
Councillor D. Knowles
Councillor J.-F. LeBlanc
Councillor S. Legacy
Councillor M. Skerry
Councillor M. Willett

Appointed Officials

T. Pettigrew, Chief Administrative Officer
A. Parker, City Clerk
M. Abernethy, City Engineer
L. Foulem, Corporate Communications Manager

S. Gauvin, Treasurer
M. A. LaPlante, Assistant City Manager
R. Wilbur, Recreation and Tourism Department
Manager
C. Roy, Executive Administrator
C. Williams, Financial Analyst

**1. DECLARATION OF CONFLICT OF
INTEREST**

No conflicts of interest were declared.

2. FINANCE

The city has four types of budgets: The General Operating Budget, the Utility Operating Budget, the General Capital Budget and the Utility Capital Budget. All of them have a multitude of contributing components. The City Treasurer and the City Engineer

Présents

K. Chamberlain, mairesse
P. Anderson, mairesse adjointe
D. Branch, conseiller
S. Brunet, conseiller
R. Hondas, conseiller
D. Knowles, conseiller
J.-F. LeBlanc, conseiller
S. Legacy, conseiller
M. Skerry, conseiller
M. Willett, conseiller

Fonctionnaires

T. Pettigrew, directeur général
A. Parker, greffière municipale
M. Abernethy, ingénieur municipal
L. Foulem, directeur des communications
corporatives
S. Gauvin, trésorière
M. A. LaPlante, directeur municipal adjoint
R. Wilbur, gestionnaire du service des loisirs et du
tourisme
C. Roy, administratrice exécutive
C. Williams, analyste financier

**1. DÉCLARATION DE CONFLIT
D'INTÉRÊTS**

Aucun conflit d'intérêts n'est déclaré.

2. FINANCES

La ville dispose de 4 types de budgets : le budget d'immobilisation du fonds général, le budget d'immobilisation du fonds utilités, le budget général en capital, le fonds opérationnel du fonds utilité. Tous ces budgets comportent une multitude d'éléments qui y

presented the various budgets for the City's departments.

On October 25, the operating budget for the general fund will be presented, and previous budgets will be revised, incorporating choices made at previous meetings. On November 6, a final review will be made, and if all points for discussion have been addressed, resolutions will be brought forward for adoption on November 20.

All the data presented from here up until the resolutions can change and evolve as we go forward in the process. This is a working session; the official budget resolution is scheduled for November 20th.

2.1 Capital Budget - General Fund

The list of recommended projects for 2024 and the proposed financing plan for each asset were presented. The yearly needs far exceed the yearly capabilities. Not including equipment and fleet, between the General Fund and the Capital Fund, there is an infrastructure deficit of \$138 million. This means assets are coming to the end of their life cycle faster than we are replacing them. Staff is working diligently to have an asset management plan linked to how it can be financed (whether cash or borrowed). But, even with this plan, aging of its assets will remain one of the biggest ongoing issues for years to come.

In response to a question from council, the City Engineer explained that the recommendations for street paving and repairs are based on conditions, vehicular traffic, and other factors. For example, Bassin Street is near a school, it doesn't have any shoulders. It gets treacherous in the wintertime and snow removal is difficult. There is a lot of pedestrian traffic. So, a shoulder would accommodate some of that. All the streets in the city are listed and ranked based on general conditions and vehicular traffic, but it is certainly open for discussion.

contribuent. La trésorière et l'ingénieur de la ville ont présenté les différents budgets des départements de la ville.

Le 25 octobre, le budget d'immobilisation du fonds général sera présenté et les budgets précédents seront révisés en intégrant les choix effectués lors des réunions précédentes. Le 6 novembre, une dernière révision sera faite et si tous les points de discussions ont été adressés, les résolutions seront apportées pour adoption le 20 novembre.

Toutes les données présentées d'ici les résolutions peuvent changer et évoluer au fur et à mesure qu'on avance dans le processus. Ceci s'agit d'une session de travail; la résolution officielle du budget est prévue pour le 20 novembre.

2.1 Budget d'immobilisations - Fonds Général

La liste des projets recommandés pour 2024 et le plan de financement proposé pour chaque actif ont été présentés. Les besoins annuels dépassent de loin les capacités annuelles. Sans compter l'équipement et la flotte, entre le Fonds général et le Fonds en capital, il y a un déficit d'infrastructure de 138 millions de dollars. Cela signifie que les actifs arrivent à la fin de leur cycle de vie plus rapidement que nous ne les remplaçons. Le personnel travaille avec diligence à l'élaboration d'un plan de gestion des actifs lié à la manière dont il peut être financé (en espèces ou par emprunt). Mais même avec ce plan, le vieillissement des actifs restera l'un des plus gros problèmes pour les années à venir.

En réponse à une question du conseil, l'ingénieur municipal a expliqué que les recommandations pour le pavage et la réparation des rues sont basées sur les conditions, la circulation des véhicules et ce genre de facteurs. Par exemple, la rue Bassin est située près d'une école, elle n'a pas d'accotement. Elle devient dangereuse en hiver et le déneigement est difficile. Il y a beaucoup de trafic piétonnier. Un accotement permettrait donc de répondre à une partie de ce trafic. Toutes les rues de la ville sont répertoriées et classées en fonction des conditions générales et de la circulation des véhicules, mais la discussion est ouverte.

2.2 Capital Budget - Utility Fund

The recommended list for the 2024 proposed Capital Budget, which is mostly water and sewer related, was presented as well as the financing for each asset. A lot of it is plant related and facility related. There is also the major upgrade for the St. Anne and Chaleur Streets pipes in the ground.

The staff will present the list of the priority streets that should be looked at in the following years to Council. If we have a mild winter, the funds not used can be allocated to patching other streets if time and manpower are available.

2.3 Operational Budget -Utility Fund

The expenses in the Utility Operating Fund will shift as the expenses in the General Operating Fund settle. Some transfers are percentage based and both funds are interrelated. The Utility Fund is user pay, and the revenues mostly come from the fees charged to its users.

2.4 Water and Sewer Rates Model Study

This presentation is the result of a water and sewer fee study conducted by the City of Bathurst Treasury Department. The primary goal of this study is to develop a fee structure that will provide funding for annual water and sewer utility operations. To better understand the current situation, and to look at other options as a funding model for maintaining a well-functioning, reliable water and sewer system.

They reviewed the current situation, the potential models for a new pricing rate and the potential impact on the environment and the City's water source. Taking all of this into consideration, these are the recommendations:

2.2 Budget d'immobilisations - Fonds Utilités

La liste recommandée pour le budget d'immobilisation proposé pour 2024, qui concerne principalement l'eau et les égouts, a été présentée, ainsi que le financement de chaque actif. Une grande partie est liée aux usines et aux installations. Il y a également les améliorations majeures des conduites des rues Sainte-Anne et Chaleur.

Le personnel présentera au Conseil la liste des rues prioritaires qui devraient être examinées dans les années à venir. Si l'hiver est doux, les fonds non utilisés pourront être alloués au rapiéçage d'autres rues si le temps et la main-d'œuvre sont disponibles.

2.3 Budget du fonds de fonctionnement - utilités

Les dépenses du fonds d'exploitation des services publics se déplacent au fur et à mesure que les dépenses du fonds d'exploitation général diminuent. Certains transferts sont basés sur des pourcentages et les deux fonds sont interdépendants. Le fonds des services publics est financé par les utilisateurs et les recettes proviennent essentiellement des redevances facturées aux utilisateurs.

2.4 Étude sur le modèle de tarification des services d'eau et d'égout

Cette présentation est le résultat d'une étude sur les frais pour l'eau et les égouts faite par le département de Trésorerie de la Ville de Bathurst. Le but premier de cette étude est de développer une structure de frais qui fournira le financement des opérations annuelles d'utilités pour les eaux et égouts. À mieux comprendre la situation actuelle, à regarder à d'autres options comme modèle de financement pour le maintien du bon fonctionnement, et d'un système d'eau et d'égouts fiable.

Ils ont examiné la situation actuelle, les modèles potentiels pour une nouvelle tarification et l'impact potentiel sur l'environnement et la source d'eau de la ville. Compte tenu de tous ces éléments, les recommandations suivantes ont été formulées :

For residential properties, including apartment buildings, the recommendation would be a flat rate only, charged by the unit. Stability in revenue could be reached for the most significant part of the revenues and it would align with the fixed vs. variable costs. For all the other types of account, the same constant rate we currently have combined with a fixed connection fee would be continued.

There is no doubt that changing the pricing model for water and sewer services is a significant endeavor. This study has however proven that the current pricing model does not reflect today's reality. The expenses are in opposition of the established rates, the logistics of having a metered system for all is creating problems that add frustration for citizens, employees, and cost. Being dependent on consumption use is very unpredictable. This results in not investing enough in the City's water and sewer infrastructure because of lack of revenue predictability.

The recommended pricing model would not only resolve many of these issues but would also benefit the residents of the municipality by bringing stability and ease of understanding. It would decrease budget unpredictability, decrease complexity of questions, decrease administrative work, provide a better customer service while increase repairs on the infrastructure.

In response to a question, the Treasurer informed Council that the by-law can be amended for seniors that are eligible for rebates.

2.5 Chaleur Regional Service Commission Budget

The City Treasurer presented the CRSC's 2024 draft budget as it connects to the City's budget as well.

The modernization of the local governance system caused changes in the distribution of the equalization grant. The formula that was used before had two parts. The equalization grant itself and the core funding. The

Pour les propriétés résidentielles, y compris les immeubles d'habitation, il est recommandé d'appliquer un taux fixe, facturé à l'unité. La stabilité des revenus pourrait être atteinte pour la partie la plus importante des revenus et elle s'alignerait sur les coûts fixes par rapport aux coûts variables. Pour tous les autres types de comptes, le même taux constant que nous avons actuellement, combiné à une taxe de raccordement fixe, serait maintenu.

Il ne fait aucun doute que la modification du modèle de tarification des services d'eau et d'égout est une entreprise importante. Cette étude a toutefois démontré que le modèle de tarification actuel ne reflète pas la réalité d'aujourd'hui. Les dépenses sont en opposition avec les tarifs établis, la logistique d'un système de comptage pour tous crée des problèmes qui ajoutent de la frustration pour les citoyens, les employés et les coûts. Le fait de dépendre de la consommation est très imprévisible. Cela a pour conséquence de ne pas investir suffisamment dans les infrastructures d'eau et d'égout de la ville en raison du manque de prévisibilité des revenus.

Le modèle de tarification recommandé permettrait non seulement de résoudre bon nombre de ces problèmes, mais profiterait également aux habitants de la municipalité en leur apportant stabilité et facilité de compréhension. Il réduirait l'imprévisibilité du budget, diminuerait la complexité des questions, réduirait le travail administratif, fournirait un meilleur service à la clientèle tout en augmentant les réparations sur l'infrastructure.

En réponse à une question, la trésorière a informé le conseil que l'arrêté peut être modifié pour les personnes âgées qui ont droit à des remboursements.

2.5 Budget de la Commission de services régionaux Chaleur

La trésorière de la ville a présenté l'ébauche du budget 2024 de la CSRC, qui est également lié au budget de la ville.

La modernisation du système de gouvernance locale a entraîné des changements dans la répartition de la subvention de péréquation. La formule utilisée auparavant comportait deux parties. La subvention de

core funding will be decreased by 20 per cent each year for the next five years. That money is given to the regional service commissions. In 2023, the money received was used to decrease the charges to municipalities throughout the budget. According to the CRSC budget, the total amount for distribution in 2023 was \$330,425. From that total amount and applying the formula for allocation from the Province, the City of Bathurst benefited of a credit of \$152,583.

In 2024, the Government of New Brunswick (GNB) officialised this new funding for the Regional Service Commissions and created the Regional Service Support Fund (RSSF) through *Regulation 2023-35*. This new system of fiscal transfers consists of the balance of the deductions from the transitional grant and from the equalization grant. The amount to be distributed in 2024 amongst CRSC members is \$508,651. It will increase 20% per year (which mirrors the transition of the core funding).

The portion for the City of Bathurst should be \$235,386. However, in the proposed budget, amounts were attributed to planning services, which is not listed in the regional strategy within the Regional Service Delivery Act. Furthermore, the City of Bathurst is not part of this optional service. This results in the amounts distributed for Bathurst at \$166,437 which represents a difference of \$68,949. If the amount were distributed to regional strategic initiatives where everyone is participating, the grant would be equally distributed.

The CRSC will be gathering its stakeholders' comments during its regular public meeting on Wednesday, October 18, 2023.

3. ADJOURNMENT

The Special Public Meeting is adjourned at 9:35 p.m.

Kim Chamberlain
MAYOR / MAIRESSE

péréquation proprement dite et le financement de base. Le financement de base sera réduit de 20 % chaque année au cours des cinq prochaines années. Cet argent est versé aux commissions de services régionaux. En 2023, l'argent reçu a été utilisé pour réduire les charges des municipalités dans l'ensemble du budget. Selon le budget de la CSRC, le montant total à distribuer en 2023 s'élevait à 330 425 \$. De ce montant total et en appliquant la formule d'allocation de la province, la Ville de Bathurst a bénéficié d'un crédit de 152 583 \$.

En 2024, le gouvernement du Nouveau-Brunswick (GNB) a officialisé ce nouveau financement pour les commissions de services régionaux et a créé le Fonds d'aide aux services régionaux par le biais du règlement 2023-35. Ce nouveau système de transferts fiscaux est constitué du solde des déductions de la subvention transitoire et de la subvention de péréquation. Le montant à répartir en 2024 entre les membres de la CSRC est de 508 651 \$. Il augmentera de 20 % par an (ce qui correspond à la transition du financement de base).

La portion pour la Ville de Bathurst devrait être de 235 386 \$. Cependant, dans le budget proposé, les montants ont été attribués aux services de planification, qui ne sont pas énumérés dans la stratégie régionale de la Loi sur la prestation des services régionaux. De plus, la Ville de Bathurst ne fait pas partie de ce service optionnel. Il en résulte que les montants distribués pour Bathurst s'élèvent à 166 437 \$, ce qui représente une différence de 68 949 \$. Si le montant était distribué à des initiatives stratégiques régionales auxquelles tout le monde participe, la subvention serait distribuée de façon égale.

La CSRC va recueillir les commentaires des ses parties prenantes lors de sa réunion ordinaire publique le mercredi 18 octobre 2023.

3. LEVÉE DE LA SÉANCE

La séance extraordinaire publique est levée à 21 h 35.

Amy-Lynn Parker
CITY CLERK / GREFFIÈRE MUNICIPALE